

平成 23 年度地域密着型金融の取り組み状況（平成 23 年 4 月～平成 24 年 3 月）

北星信用金庫は、平成 15・16 年度の「リレーションシップバンキングの機能強化計画」、続く平成 17・18 年度は「地域密着型金融推進計画」を策定し取り組んでまいりました。また、平成 19 年度からは、「地域密着型金融推進計画」を恒久的な取り組みと捉え、地域金融機関として地域発展のため推進してまいりました。

つきましては、平成 23 年度における取り組み状況を皆さまにご報告させていただきます。

当金庫は地域社会の一員として、地域内の事業者及び住民の皆さまとの絆を強め、地域経済の持続的発展に寄与してまいりますとともに地域の発展とお客さまの繁栄を願い、地域とお客さまに信用・信頼され選ばれる金融機関を目指し努力してまいります。

平成 24 年 5 月

北星信用金庫

理 事 長 山 川 武 志

○地域密着型金融の取り組み状況表

項 目		取組み内容	成果（効果）	取組み状況に対する分析・評価及び今後の課題
1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化				
(1) 創業・新事業支援				
・ 創業・新事業に対する融資商品の提供		・ 既存の融資商品に加え、制度融資及び代理貸付等を活用し、起業家のニーズに応える。 ・ 取組事例を融資会議等で採り上げ、知識の共有化を図る。	・ 23 年度は不況下において、起業意欲の低迷により先数 6 先、金額 72 百万円の実績で終了しました。	・ 過去の取組み事例を融資会議等で発表し、今後の起業家支援に役立てたいと考えております。 ・ 起業家支援の成功の可否は、目利き能力にあるものと思われ、人材の育成を図っていくことが課題となっております。
(2) 経営改善支援				
・ 経営改善計画書策定の支援		・ 経営者に改善の意思があるが改善計画書の策定が困難な先については、経営改善の具体的な目標を示唆し、二人三脚で策定のサポートをしていく。 ・ 再生支援対象企業の計画遂行状況をトレースし、経営改善諸施策の実行状況を定期的に確認していく。	・ 再生支援対象先として、17 先ピックアップし、サポートしながら改善計画書を策定することができました。 ・ 再生支援対象先の中で、今年度ランクアップした先は 1 先となっています。 ・ 経営改善支援取組み率 0.9% ・ 再生計画策定率 100.0% ・ ランクアップ率 5.9%	・ 経営改善計画書の策定にあたっては、計画期間内に企業が抱える経営・財務上の問題点を克服し、経営を正常化させるための具体的な施策が明示される必要があり、概ね達成されたものと思われる。 ・ 経営改善計画書の策定だけに止まらず、実際に行動に移して、成果を上げていただくことが課題となっております。

項 目		取組み内容	成果（効果）	取組み状況に対する分析・評価及び今後の課題
	(3) 事業再生			
	・ 中小企業再生支援協議会等の活用	・ 再生支援が必要と考えられる先については、中小企業再生支援協議会等を活用し、早期に再生につなげていくこととする。	・ 中小企業再生支援協議会に対する相談件数が 20 年度以降は同協議会を利用するまでの案件が無い結果となりました。	・ 中小企業再生支援協議会の活用実績がなく評価することができませんが、事業再生の案件の発掘に努めていく必要があると思っています。 ・ 中小企業再生支援協議会の支援を得て事業再生を行うにあたっては、対象となる企業側の理解を得るため、協議を重ねて進めていくことが必要であると感じております。
	(4) 事業承継			
	・ 事業承継問題の解決に向けた外部専門家との連携	・ 案件により、弁護士・税理士等と連携し、円滑に事業承継を進めていく。	・ 平成 23 年度は、案件がありませんでした。	・ 左記の通り案件がなく評価することができません。 ・ 経営者が高齢化している企業の事業承継ニーズの情報収集が課題となっております。

項 目	取組み内容	成果（効果）	取組み状況に対する分析・評価及び今後の課題
2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底			
(1) 不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資の推進			
・「融資先実態把握表」の作成を通じた審査能力の向上	・ 入庫 2 年目以上の職員は、当金庫独自企業評価システムである「融資先実態把握表」を 2 件以上作成することとする。 ・ 「融資先実態把握表」作成に関する研修会を開催し、審査能力の向上を図る。	・ 多くの職員が「融資先実態把握表」の作成に携わることができ、担保・保証に過度に依存しない融資の取組みに繋がっていくものと確信しております。 ・ 平成 23 年 12 月に「融資先実態把握表」作成の自主勉強会を開催し、18 名が参加いたしました。 ・ 平成 23 年度中における「担保・保証に過度に依存しない融資実績」は、185 件で、総額 1,082 百万円でした。	・ 平成 23 年度の実績より「融資先実態把握表」の作成が、企業の定性面及び定量面の分析能力の向上に役立ったものと考えております。 ・ ABL の対象分野の拡大が課題となっており、ノウハウの蓄積に努めることが必要と感じております。
(2) 中小企業に適した資金供給手法の徹底			
・ 目利き機能向上への取組み	・ 事業価値を見極める能力の向上を図るための外部研修への参加。	・ 北信協主催の「目利き力養成講座」に 5 名が受講いたしました。	・ 当金庫独自で研修会を開催することは、現状では難しいことから、外部研修に頼ることとなりますが、専門的知識を有する講師の講座であり、参加者においても幅広く習得できたものと思われるので、今後も継続して取組んでいく方針です。 ・ 外部研修の受講者においては、受講報告のみに止まらず実践で応用できるかが、課題となっております。

項 目	取組み内容	成果（効果）	取組み状況に対する分析・評価及び今後の課題
3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献			
(1) 地域全体の活性化、持続的な成長を視野に入れた、同時的・一体的な「面的再生」への取組み			
・ 名寄市立大学との産学連携 ・ 地元商工会議所等との連携	・ 薬用植物の寒冷地栽培の確立 ・ 産学連携から農商工へと連携した地域活性化と地産地消に関する支援 ・ 上川総合振興局の委託事業「天塩川流域活性化コンソーシアム」への参加 ・ 旭川産業創造プラザとの連携、協力の推進	・ 産学連携シンポジウムを開催し、今後の可能性について検討する。 ・ ハトムギ「北のはと」の栽培と利活用の推進について検討する。 ・ 高オレイン酸ひまわりの栽培と地域産業化に向けてひまわり油の生産に取り組んでくれる企業が活動を開始している。 ・ 天塩川学セミナーへの参加および協力 ・ 道北地域ものづくり応援ネットワークへ参加しております。	・ 薬用植物についての基礎的調査研究の支援を継続していく。 ・ ハトムギの可能性と多様化食品としての活用の幅を広げる活動支援を開始する。 ・ 当金庫としては、油糧用資源の商品化へ向けた基礎的調査研究の支援を継続していく。 ・ いずれも農家所得の確保と加工コストのバランスが課題となっている。 ・ 北海道マップを配布しております。 ・ 研究開発助成事業（Ⅰ型）の審査員として助成事業に協力している。

項 目	取組み内容	成果（効果）	取組み状況に対する分析・評価及び今後の課題
4. 中小企業に対する金融円滑化の推進			
(1) 積極的な条件変更等の取組み			
条件変更の相談・申込みがあった場合は再生の可能性または収支の状況を勘案し親切、丁寧に対応してまいります。	- 経営改善計画書策定を支援する。 - 経営改善計画に基づき条件変更を積極的に取組みます。	- 経営改善計画書策定支援 申込時点における支援先 11 件 一年以内に策定することとして支援した先 7 件 合計 18 件の作成を支援しております - 中小企業向け貸付(平成 24 年 3 月末現在) 申込受付 1,743 件 11,754 百万円 実行 1,677 件 11,467 百万円 謝絶 36 件 141 百万円 審査中 9 件 58 百万円 取下げ 21 件 86 百万円 ※三ヶ月経過による謝絶 36 件 141 百万円のうち再申込を受け実行したものは 12 件 26 百万円となっています。	より充実した経営改善計画書策定に向け目利き、企業再生支援等の研修によるレベルアップが課題
(2) 経営相談・経営指導の支援への取組み			
経営改善計画書の進捗状況を把握し、必要に応じて、アドバイス、経営改善計画達成のサポートをしてまいります。	- 経営改善計画書の進捗状況を確認のうえ経営指導を行います。 - 経営相談を具体的な計画に反映させる支援を行います。	お客様とともに改善計画書を策定した先が 18 件、昨年より減少していますが、これも金融円滑化が前進している成果と捕らえています。なかには不十分な計画もありますが、同じ目線でともに汗を流したことは絆が深くなったと判断しております	- 深度ある経営改善計画書の進捗状況チェックによる、問題点を次年度以降に反映させることが課題です - 企業再生のため、問題点の具体化と改善方法の確立が課題です - コンサルティングにおける問題点、改善事項の把握が不十分な面があり、ソフトの確立が必要と考えています。